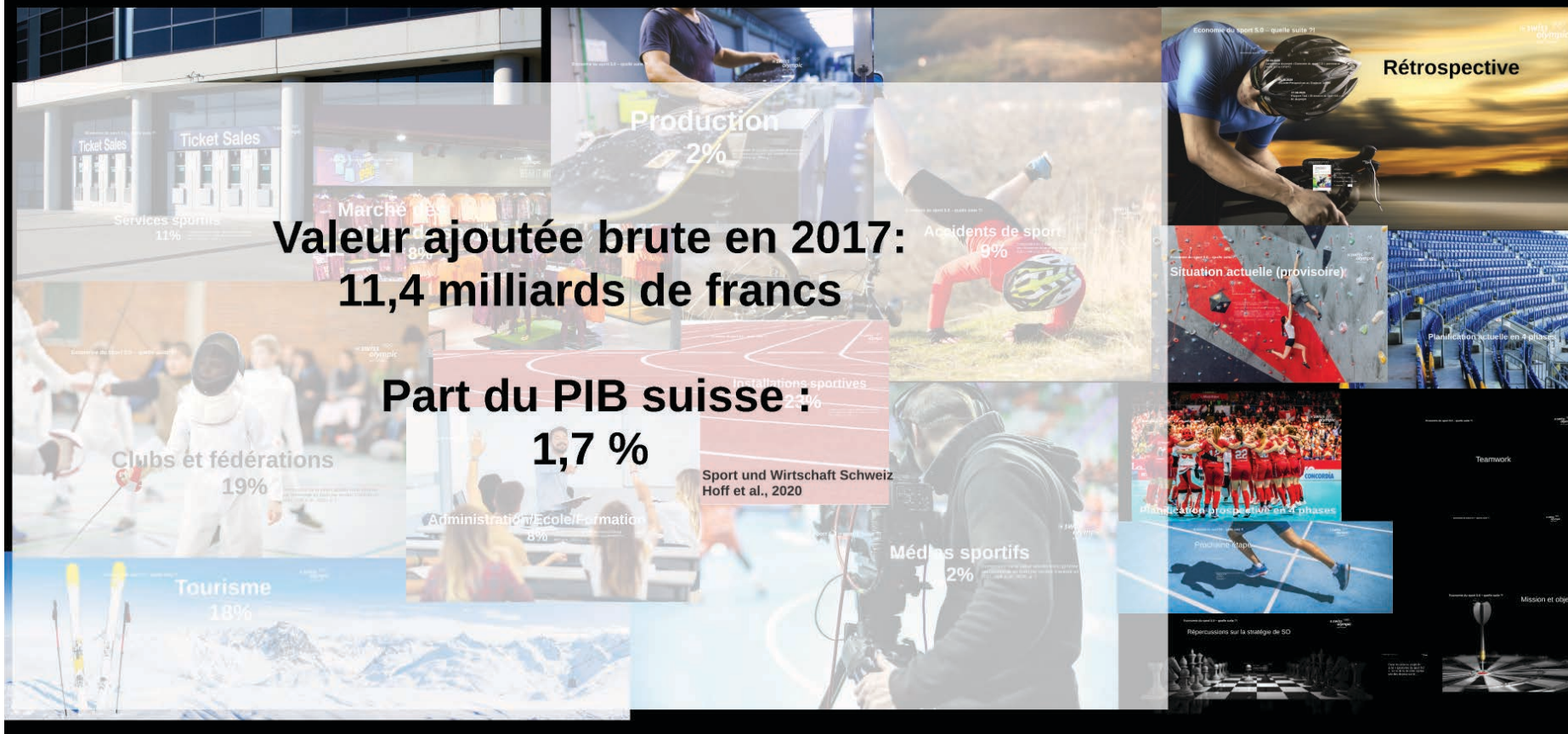




# Sportwirtschaft 5.0 – wie weiter ?!

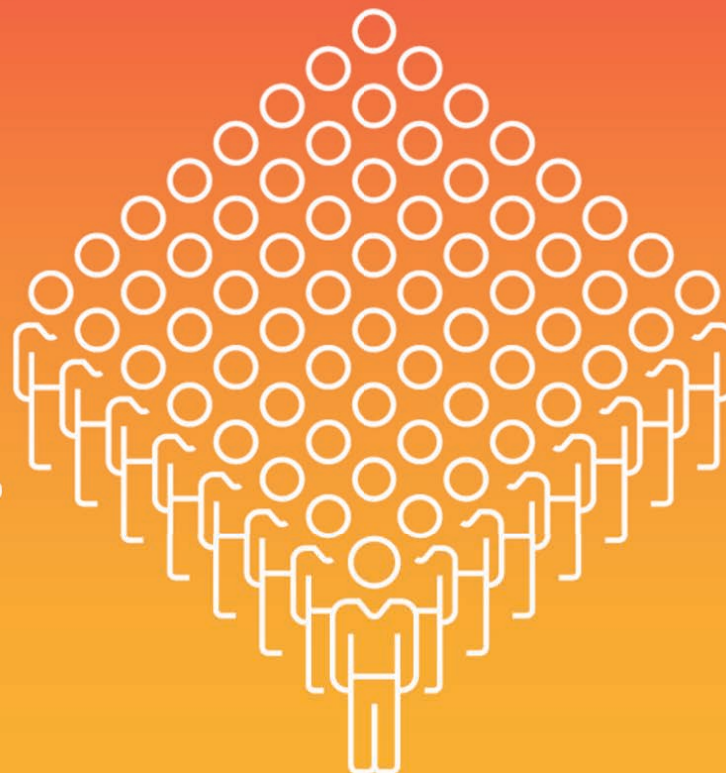
## Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

Swiss Olympic Forum  
Forum Swiss Olympic

05.05.2021 / Daniel Bareiss

Thèmes relatifs au projet Economie du sport 5.0

- Domaines de l'économie du sport
- Rétrospective
- Planification en 4 phases
- Situation actuelle
- Mission et objectif
- Répercussions sur la stratégie de SO
- Prochaine étape



## Thèmes relatifs au projet Economie du sport 5.0

- Domaines de l'économie du sport
- Rétrospective
- Planification en 4 phases
- Situation actuelle
- Mission et objectif
- Répercussions sur la stratégie de SO
- Prochaine étape





# Installations sportives 23%

Composition de la valeur ajoutée brute générée  
par l'économie du sport par secteur d'activité en  
2017, Hoff et al., 2020, p. 7

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Clubs et fédérations

## 19%

Composition de la valeur ajoutée brute générée  
par l'économie du sport par secteur d'activité en  
2017, Hoff et al., 2020, p. 7

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Tourisme

# 18%

Composition de la valeur ajoutée brute générée  
par l'économie du sport par secteur d'activité en  
2017, Hoff et al., 2020, p. 7

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

**Ticket Sales**

**Ticket Sales**

**swiss** olympic  
sport of sport

**Services sportifs**

**11%**

Composition de la valeur ajoutée brute générée  
par l'économie du sport par secteur d'activité en  
2017, Hoff et al., 2020, p. 7

# Accidents de sport

## 9%

Composition de la valeur ajoutée brute générée  
par l'économie du sport par secteur d'activité en  
2017, Hoff et al., 2020, p. 7



Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Administration/Ecole/Formation

8%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung  
der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen,  
Hoff et al., 2020, S. 7

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Médias sportifs

## 2%

Composition de la valeur ajoutée brute générée par l'économie du sport par secteur d'activité en 2017, Hoff et al., 2020, p. 7

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Production 2%

Composition de la valeur ajoutée brute générée  
par l'économie du sport par secteur d'activité en  
2017, Hoff et al., 2020, p. 7

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Rétrospective

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

20.04.2020  
Lancement du projet « Economie du sport 5.0 », partenariat  
entre SO et OFSPO

09.06.2020  
Journée Perspectives au Stade de Suisse

27.08.2020  
Rapport final « Economie du sport 5.0 » et  
fin du projet



• 115 pages  
• Synthèse de gestion  
• 21 résultats principaux  
• 27 recommandations d'action  
• 2 scénarios



Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



**20.04.2020**

Lancement du projet « Economie du sport 5.0 », partenariat entre SO et OFSPO

**09.06.2020**

Journée Perspectives au Stade de Suisse

**27.08.2020**

Rapport final « Economie du sport 5.0 » et fin du projet

## Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

### Projekt Sportwirtschaft 5.0

Chancen und Herausforderungen der  
COVID-19-Krise für den Sport

Abschlussbericht

Dr. Hippolyt Kempf, Ralph Stöckli, Dr. Andreas Ch. Weber, Bruno Bosshard, Sophie Sutter &  
Corinne Zurmühle  
26.08.2020



- 111 pages
- Synthèse de gestion
- 21 résultats principaux
- 27 recommandations d'action
- 2 scénarios



Extrait de la synthèse de gestion « Economie du sport 5.0 »

La crise doit être vue comme une chance pour le système de se tourner vers l'avenir.

En stabilisant les structures d'importance systémique, en s'appuyant sur les instruments de promotion du sport existants et en proposant une transformation innovante, le sport parviendra à franchir l'étape de l'« Economie du sport 5.0 ».

Ce processus doit servir non seulement pour le sport de performance, mais aussi et surtout pour le sport de masse. La Suisse veut devenir la nation sportive no 1, en matière de sport de masse et de sport de performance.

t

## Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

### Projekt Sportwirtschaft 5.0

Chancen und Herausforderungen der  
COVID-19-Krise für den Sport

Abschlussbericht

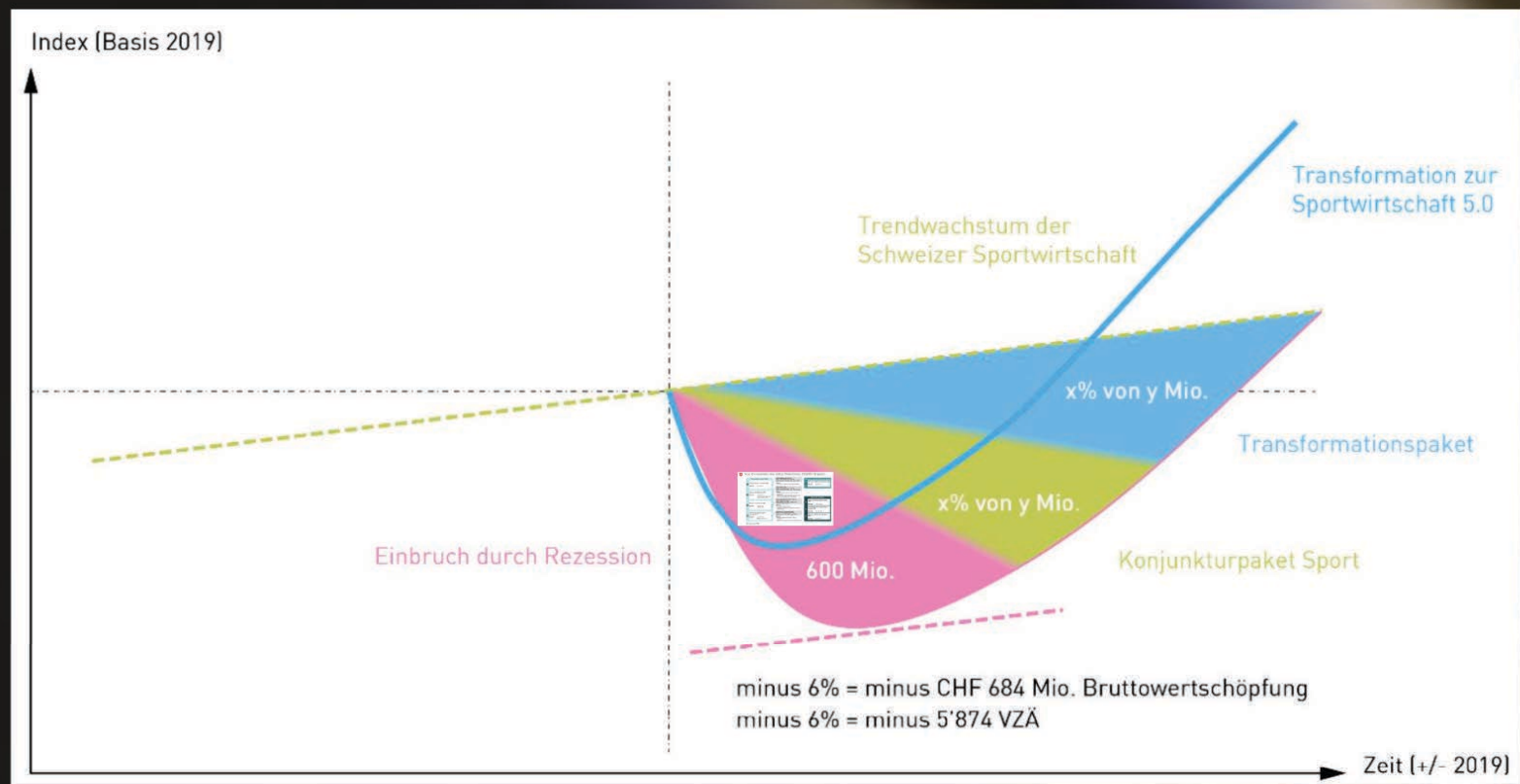
Dr. Hippolyt Kempf, Ralph Stöckli, Dr. Andreas Ch. Weber, Bruno Bosshard, Sophie Sutter &  
Corinne Zurmühle  
26.08.2020



- 111 pages
- Synthèse de gestion
- 21 résultats principaux
- 27 recommandations d'action
- 2 scénarios

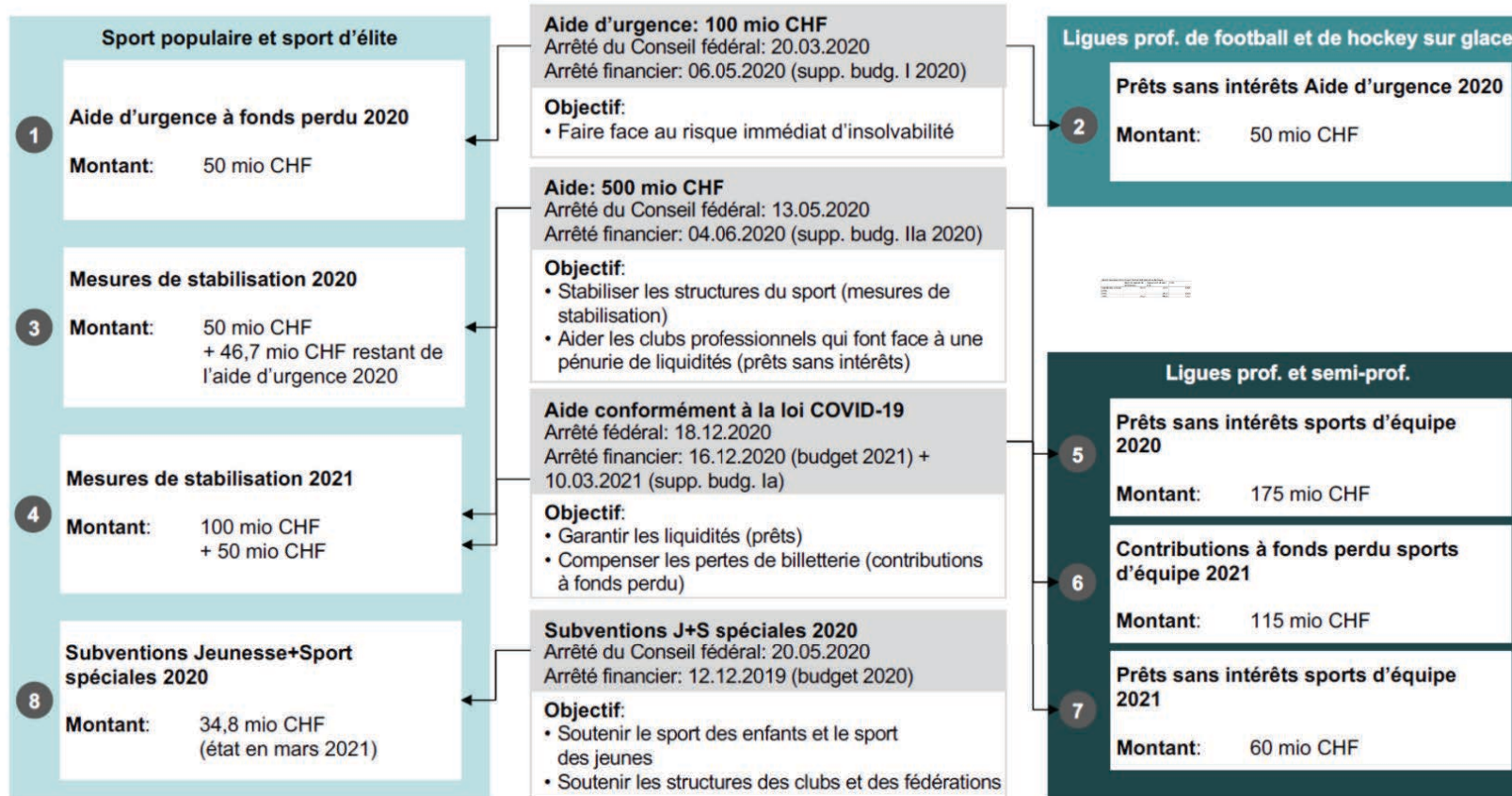


## Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!





# Vue d'ensemble des aides financières COVID-19 sport



Office fédéral du sport OFSPO

**Aides financières COVID-19 sport 2020 et 2021 (en million de francs)**

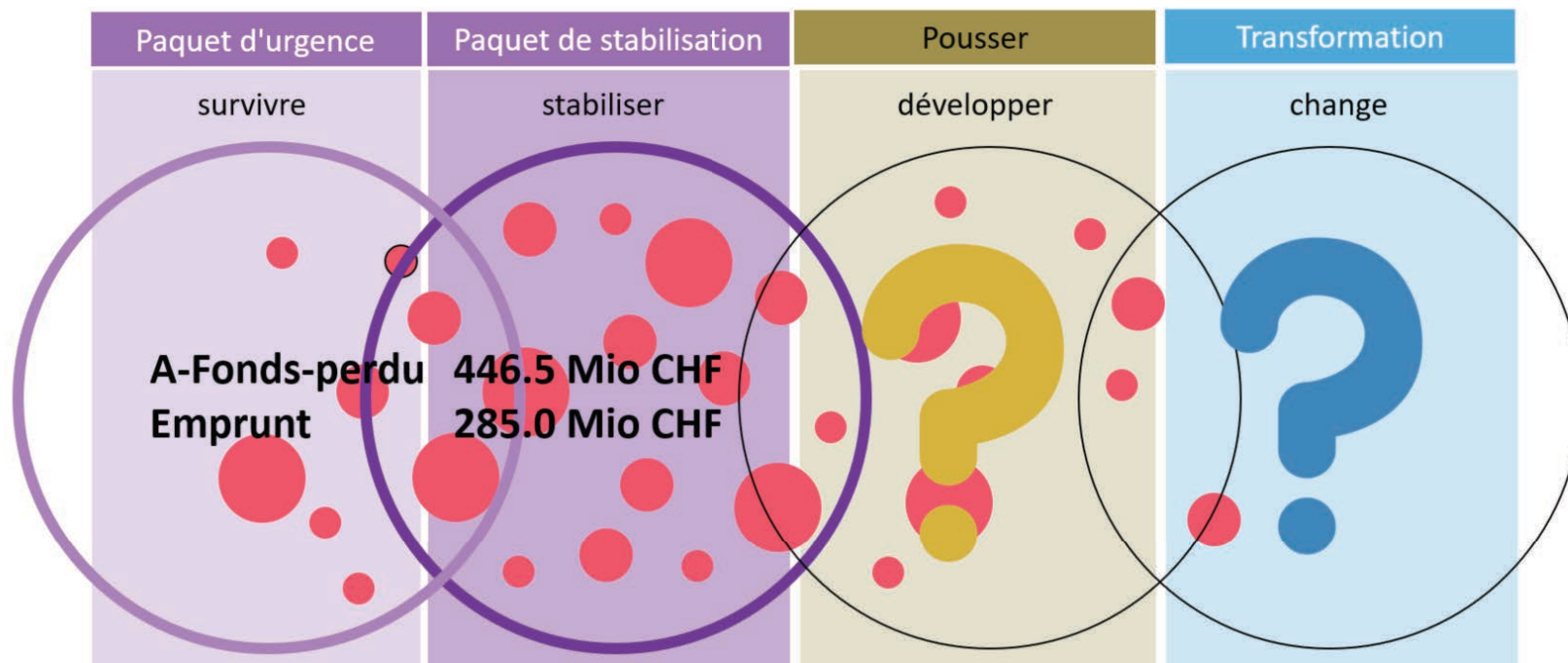
|                                    | <b>Sport de masse et de performance</b> | <b>[Ligues] prof. et semi-prof.</b> | <b>Total</b> |
|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
| <b>Contributions à fonds perdu</b> | 331,5                                   | 115,0                               | <b>446,5</b> |
| <b>Prêts</b>                       |                                         | 285,0                               | <b>285,0</b> |
| <b>Total</b>                       | <b>331,5</b>                            | <b>400,0</b>                        | <b>731,5</b> |

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

#swiss Olympic  
sport of the future

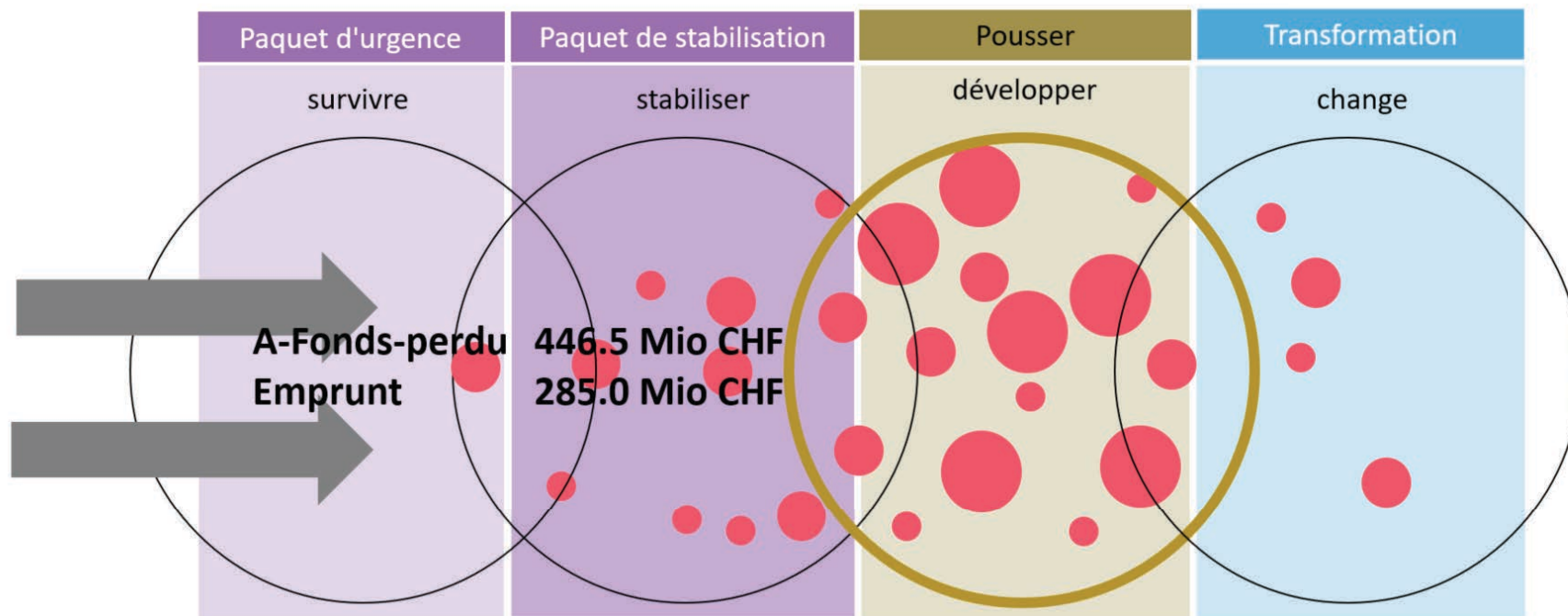
# Planification actuelle en 4 phases

Situation actuelle des "organisations structurellement pertinentes" et des "fonds de soutien"

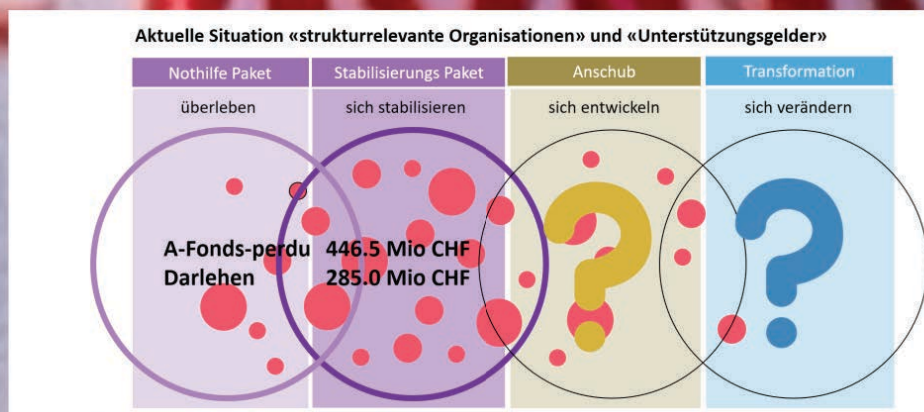




**Situation future des "organisations structurellement pertinentes" et des "fonds de soutien"**

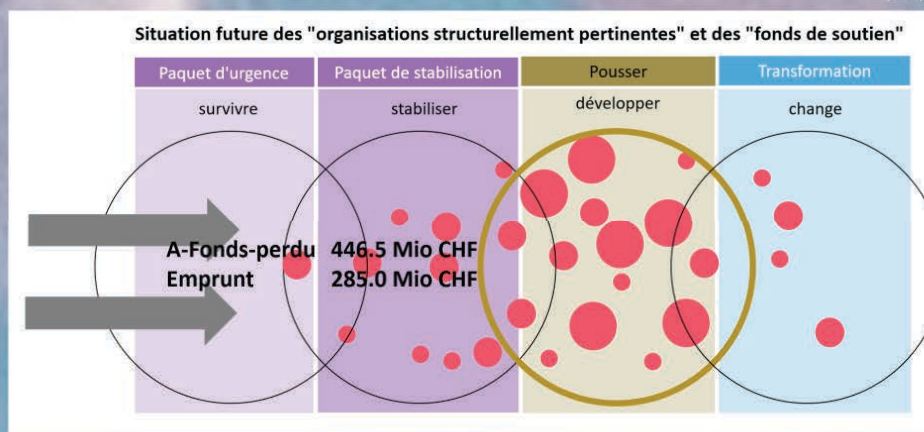


Aktuell



Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

Prospektiv



Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Situation actuelle (provisoire)

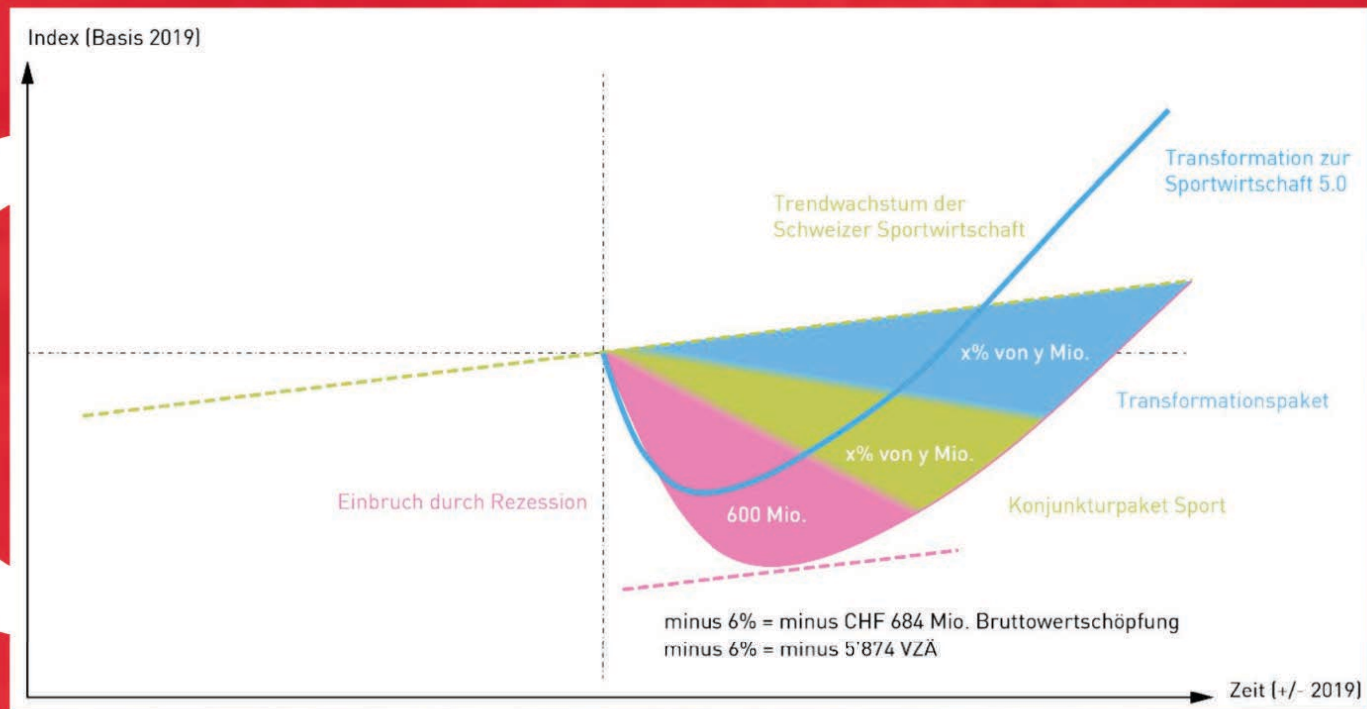
Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

- D'importants problèmes financiers existent déjà et/ou se manifesteront prochainement. Il faut tout d'abord assurer la survie.
- Parmi les scénarios illustrés, nous envisageons plutôt le pire scénario.
- Le sport connaîtra des changements importants au cours des prochains mois ou des prochaines années : crise du coronavirus, société (attachement au club, bénévolat, flexibilité), économie, mission politique, etc. Cela représente à la fois des opportunités et des risques.
- Les phases de démarrage et de transformation sont décisives pour le sport suisse.

## Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



- D'importants problèmes financiers existent déjà et/ou se manifesteront prochainement. Il faut tout d'abord assurer la survie.
- Parmi les scénarios illustrés, nous envisageons plutôt le pire scénario.
- Le sport suisse connaîtra des changements importants au cours des prochains mois ou des prochaines années : crise du coronavirus, société (attachement au club, bénévolat, flexibilité), économie, mission politique, etc. Cela représente à la fois des opportunités et des risques.
- Les phases de démarrage et de transformation sont décisives pour le sport suisse.



## Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



- D'importants problèmes financiers existent déjà et/ou se manifesteront prochainement. Il faut tout d'abord assurer la survie.
- Parmi les scénarios illustrés, nous envisageons plutôt le pire scénario.
- Le sport connaît des changements importants au cours des prochains mois ou des prochaines années : crise du coronavirus, société (attachement au club, bénévolat, flexibilité), économie, mission politique, etc. Cela représente à la fois des opportunités et des risques.
- Les phases de démarrage et de transformation sont décisives pour le sport suisse.

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

# Mission et objectif



## **Mission** (imprécis, provisoire)

Validation des différentes projections du point de vue économique et validation de l'étude « Sport de performance » avec prise en compte du coronavirus.

Interprétation/analyse des résultats principaux et validation/priorisation des recommandations d'action, y compris des corrections et de nouvelles recommandations pour toutes les phases : après la priorisation, place à la discussion.

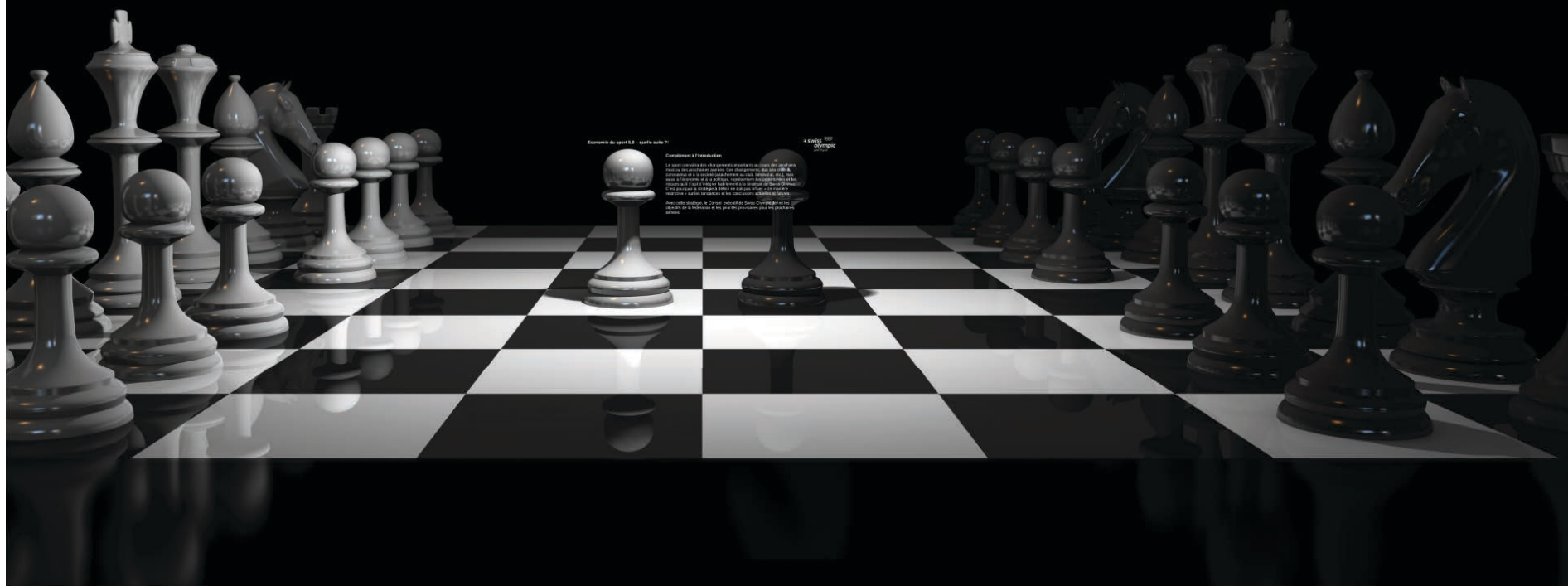
Idée d'organiser la Journée Perspectives chaque année.

Le projet Economie du sport doit être poursuivi dans tous les « domaines ». Mettre l'accent uniquement sur les fédérations/clubs n'est pas pertinent. Tous les autres « domaines » dépendent fortement de nos fédérations (effet domino).

## Objectif

Mise en œuvre d'« Economie du sport 5.0 » en tenant compte des résultats/possibilités d'action du rapport final et des validations/conclusions du projet de suivi.

# Répercussions sur la stratégie de SO



### Complément à l'introduction

Le sport connaîtra des changements importants au cours des prochains mois ou des prochaines années. Ces changements, dus à la crise du coronavirus et à la société (attachement au club, bénévolat, etc.), mais aussi à l'économie et à la politique, représentent des opportunités et des risques qu'il s'agit d'intégrer habilement à la stratégie de Swiss Olympic. C'est pourquoi la stratégie à définir ne doit pas influencer « de manière restrictive » sur les tendances et les conclusions actuelles et futures.

Avec cette stratégie, le Conseil exécutif de Swiss Olympic définit les objectifs de la fédération et les priorités provisoires pour les prochaines années.

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



# Prochaine étape

Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!



- Elaboration du mandat de projet par le groupe de travail
  - Martina van Berkel
  - Urs Winkler
  - Pascal Jenny
  - Matthias Remund
  - Daniel Bareiss

- Elaboration du mandat de projet par le groupe de travail
  - Martina van Berkel
  - Urs Winkler
  - Pascal Jenny
  - Matthias Remund
  - Daniel Bareiss

Dans le cadre du projet de suivi « Economie du sport 5.0 », la clé de la réussite repose une fois de plus sur le....

# Teamwork

# Teamwork

Ensemble, nous relèverons les défis

Fédérations, clubs, athlètes, Swiss  
Olympic, OFSPO, Confédération, cantons  
et bien d'autres encore

# Besten Dank! Mercie !

Webinaire relatif au projet Economie du sport 5.0 :

<https://vimeo.com/423086530/fde956b912>

Rapport final Economie du sport 5.0 :

wird den Verbänden zugestellt

## Main National Partners



## Premium Partners

