



# Sportwirtschaft 5.0 – wie weiter ?!

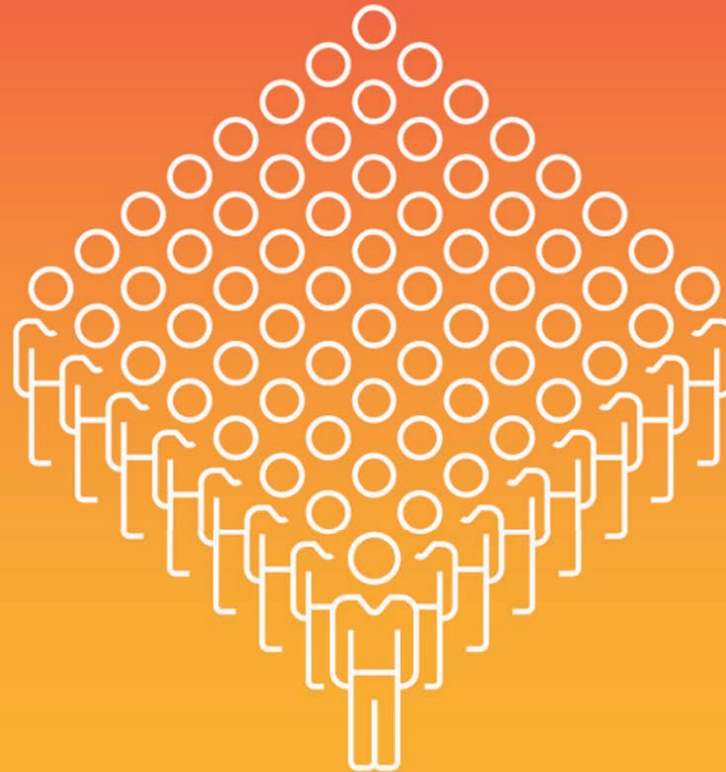
## Economie du sport 5.0 – quelle suite ?!

Swiss Olympic Forum  
Forum Swiss Olympic

05.05.2021 / Daniel Bareiss

### Themen Sportwirtschaft 5.0

- Bereiche der Sportwirtschaft
- Rückblick
- 4 Phasen Planung
- Aktuelle Situation
- Auftrag & Ziel
- Auswirkung auf Strategie SO
- Nächster Schritt



## Themen Sportwirtschaft 5.0

- Bereiche der Sportwirtschaft
- Rückblick
- 4 Phasen Planung
- Aktuelle Situation
- Auftrag & Ziel
- Auswirkung auf Strategie SO
- Nächster Schritt





# Sportanlagen

# 23%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung  
der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen,  
Hoff et al., 2020, S. 7

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Vereine & Verbände

## 19%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung  
der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen,  
Hoff et al., 2020, S. 7

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Tourismus

# 18%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung  
der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen,  
Hoff et al., 2020, S. 7

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!

**Ticket Sales**

**Ticket Sales**



# Sportdienstleistungen

**11%**

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung  
der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen,  
Hoff et al., 2020, S. 7

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Sportunfälle

9%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung  
der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen,  
Hoff et al., 2020, S. 7



Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Verwaltung/Schule/Ausbildung

80%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen, Hoff et al., 2020, S. 7

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Sportmedien

## 2%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen, Hoff et al., 2020, S. 7

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Produktion

# 2%

Zusammensetzung der Bruttowertschöpfung  
der Sportwirtschaft 2017 nach Sportbereichen,  
Hoff et al., 2020, S. 7

## Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Rückblick

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!

20.04.2020  
Start Partner-Projekt "Sportwirtschaft 5.0" SO & BASPO

09.06.2020  
Zukunftstag im Stade de Suisse

27.08.2020  
Abschlussbericht "Sportwirtschaft 5.0" &  
Projektabschluss



- 111 Seiten
- Management Summary
- 23 Hauptergebnisse
- 27 Handlungsempfehlungen
- 2 Szenarien



Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



**20.04.2020**

Start Partner-Projekt "Sportwirtschaft 5.0" SO & BASPO

**09.06.2020**


Zukunftstag im Stade de Suisse

**27.08.2020**

Abschlussbericht "Sportwirtschaft 5.0" &  
Projektabschluss

# Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



- 111 Seiten
- Management Summary
- 21 Hauptergebnisse
- 27 Handlungsempfehlungen
- 2 Szenarien 

## **Auszug aus Management Summary «Sportwirtschaft 5.0»**

Die Krise soll als Chance gesehen werden das System zukunftsorientiert zu modernisieren.

**Mit einer Stabilisierung der systemrelevanten Strukturen, einem Anschub basierend auf den bestehenden Sportfördergefässen sowie einer innovativen Transformation wird der Sport den Schritt zur «Sportwirtschaft 5.0» erreichen.**

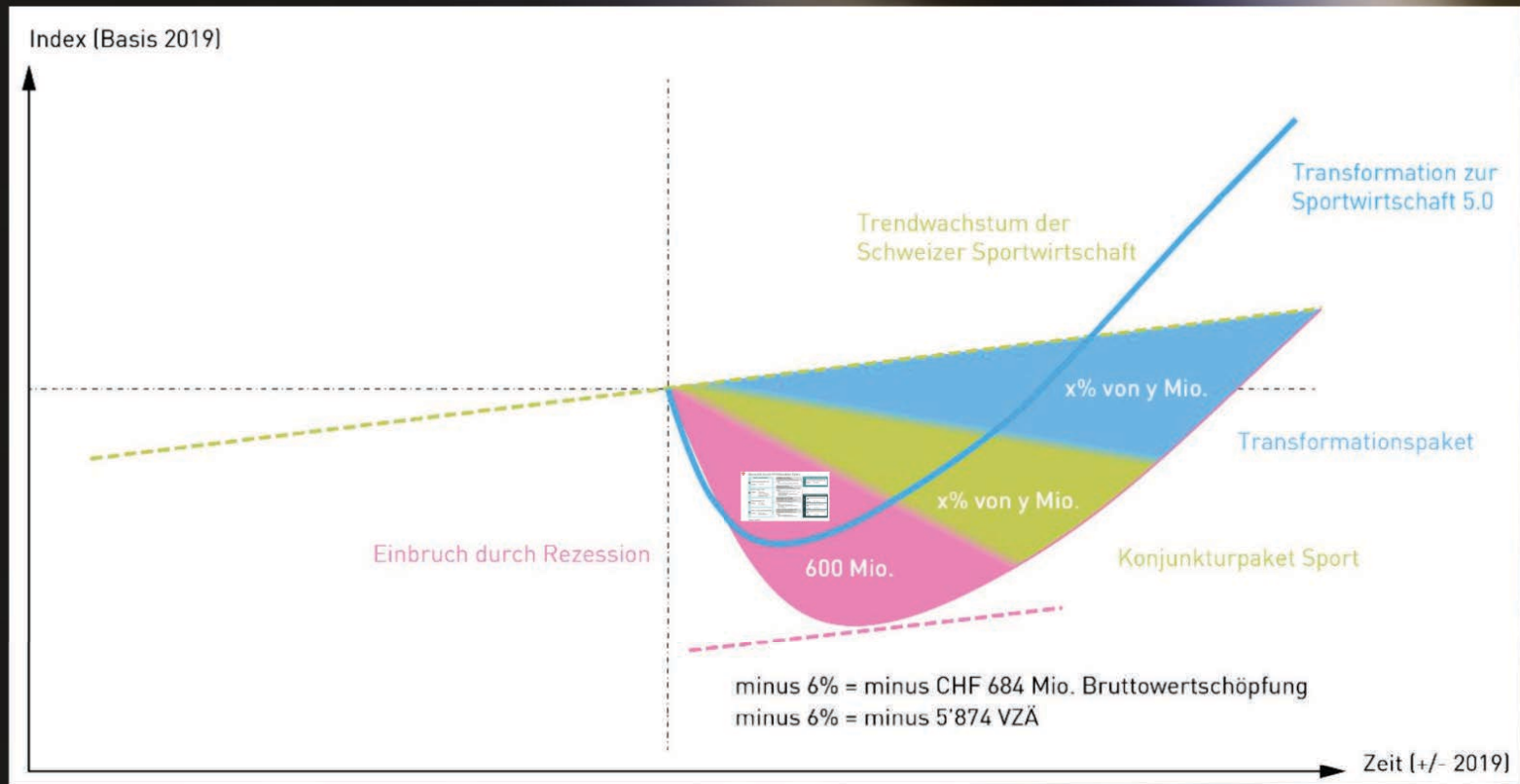
Dieser Prozess soll nicht nur für den Leistungssport angestossen werden, sondern vielmehr auch für den Breitensport. Die Schweiz will die Sportnation Nr. 1 werden: im Breitensport wie auch im Leistungssport.

## Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



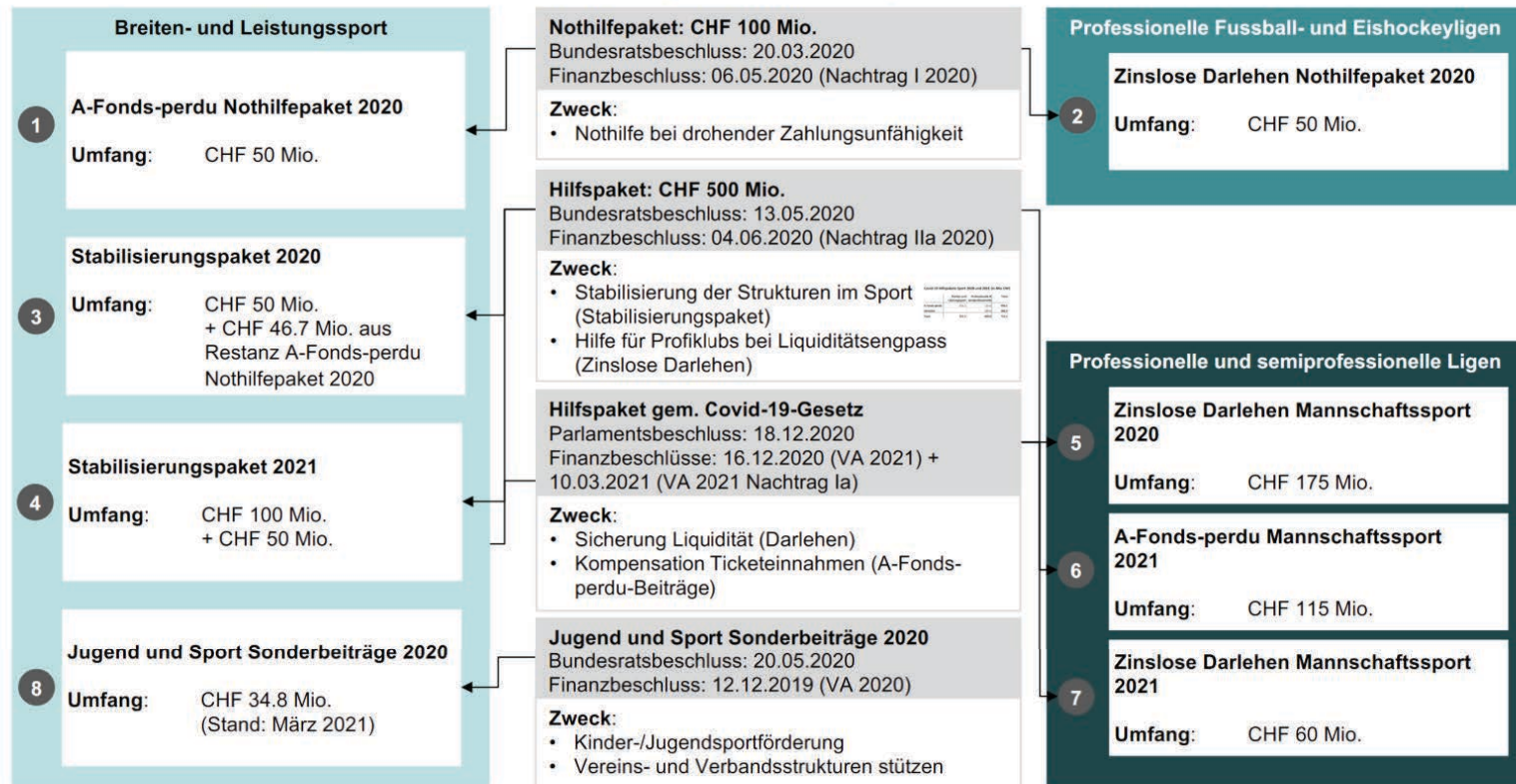
- 111 Seiten
- Management Summary
- 21 Hauptergebnisse
- 27 Handlungsempfehlungen
- 2 Szenarien

# Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!





# Übersicht Covid-19 Hilfspakete Sport



Bundesamt für Sport BASPO

## Covid-19 Hilfspakete Sport 2020 und 2021 (in Mio CHF)

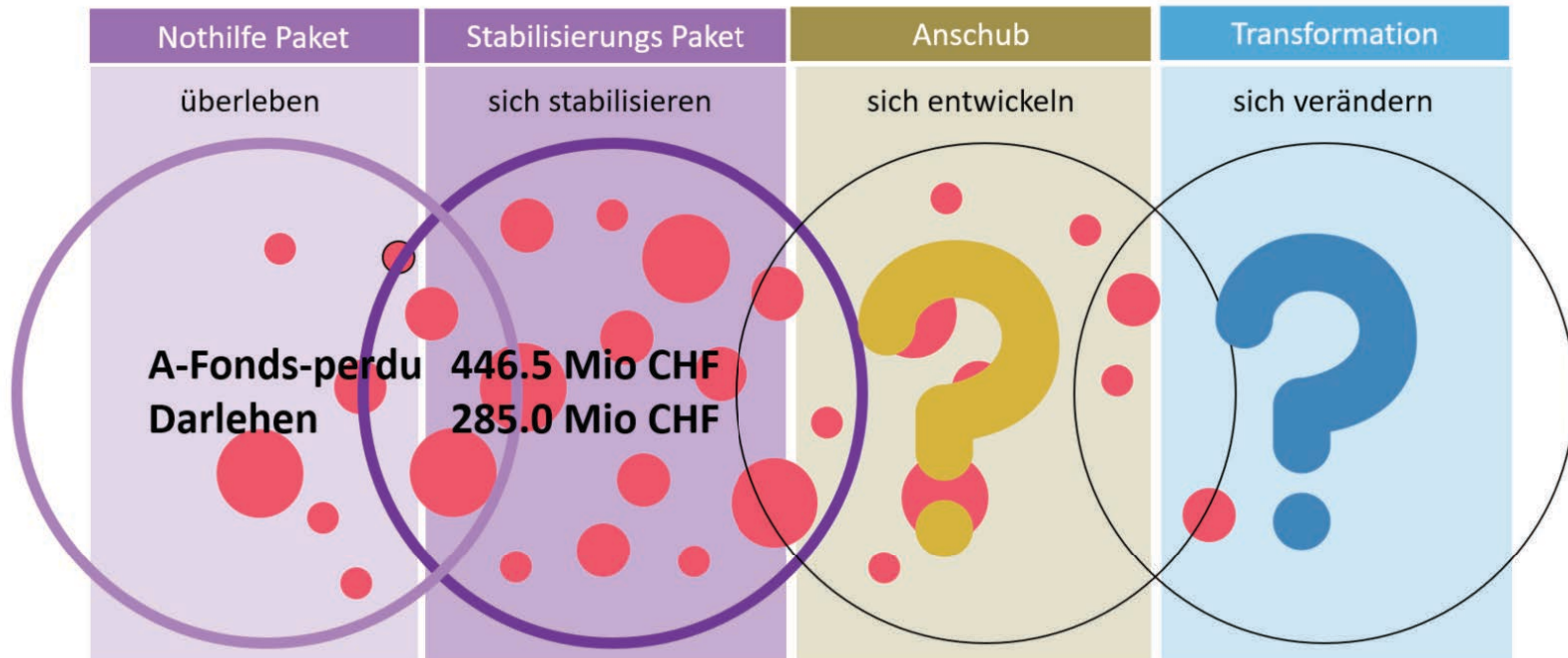
	Breiten und Leistungssport	Professionelle & semiprofessionelle	Total
A-Fonds-perdu	331.5	115.0	446.5
Darlehen		285.0	285.0
<b>Total</b>	<b>331.5</b>	<b>400.0</b>	<b>731.5</b>

Sportwirtschaft 5.0 – wie weiter?!

#swiss Olympic  
SPORTS

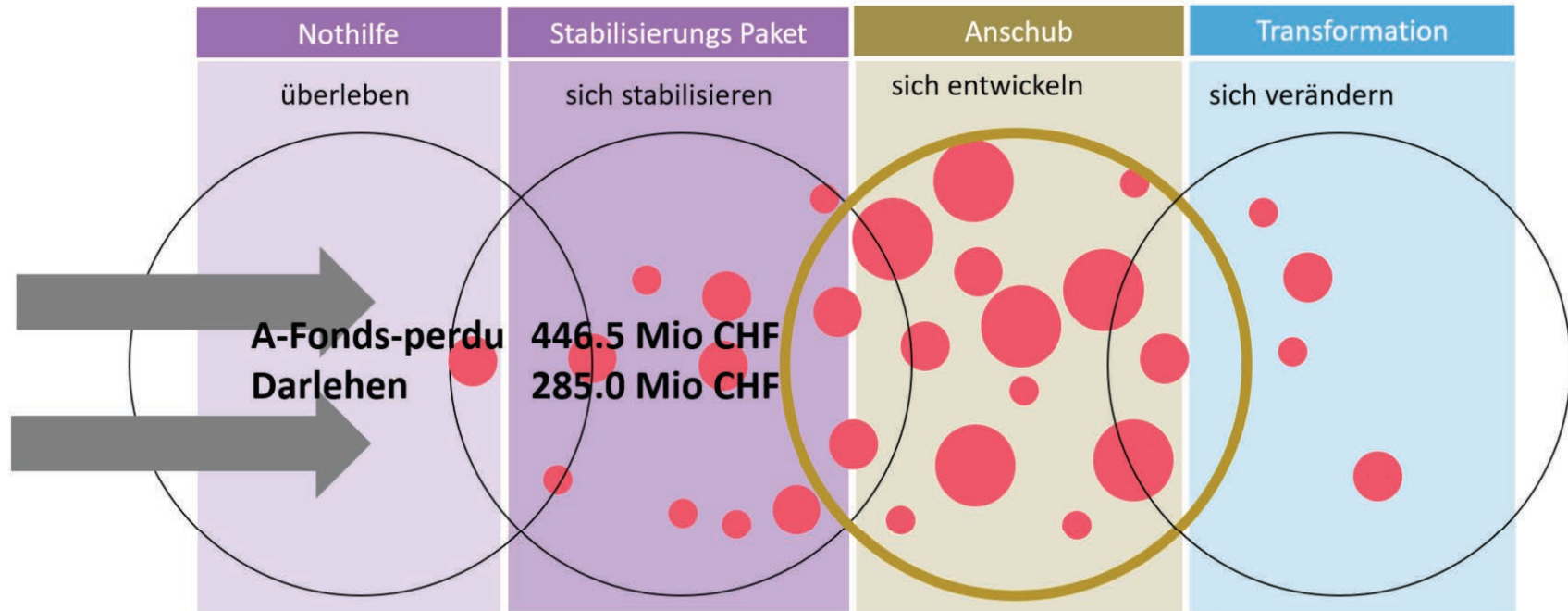
## 4 - Phasen Planung aktuell

**Aktuelle Situation «strukturelevante Organisationen» und «Unterstützungsgelder»**

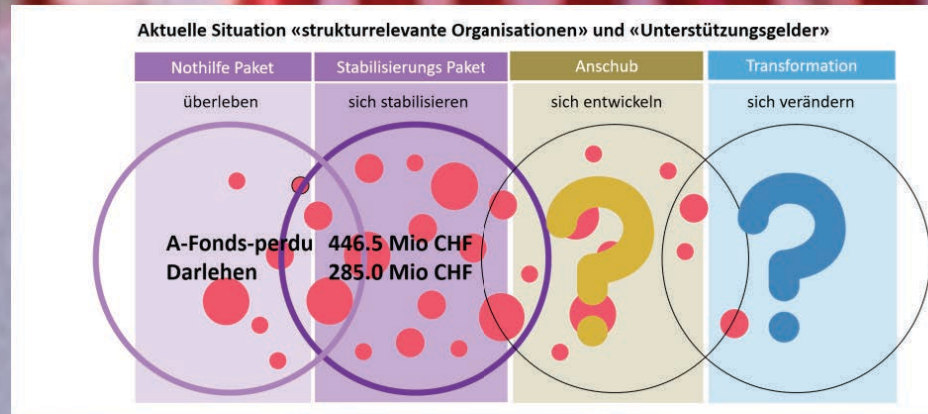




### Zukünftige Situation «strukturelevante Organisationen» und «Unterstützungsgelder»

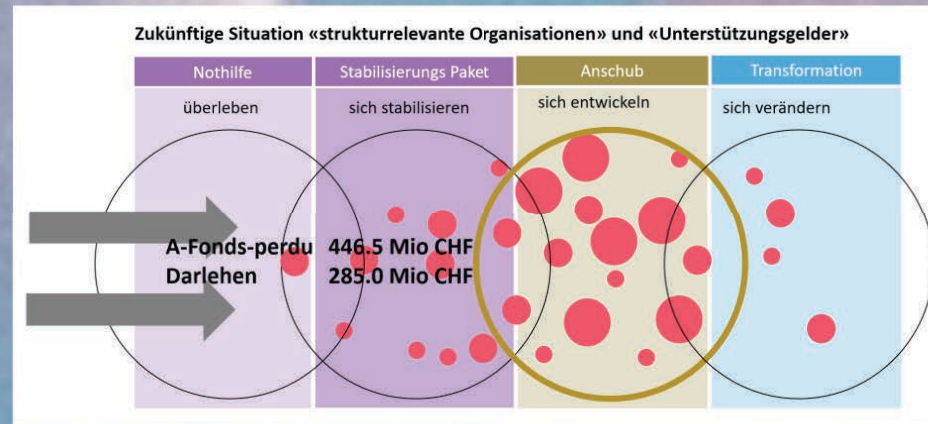


Aktuell



Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!

Prospektiv



Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!


swiss olympic  
spirit of sport

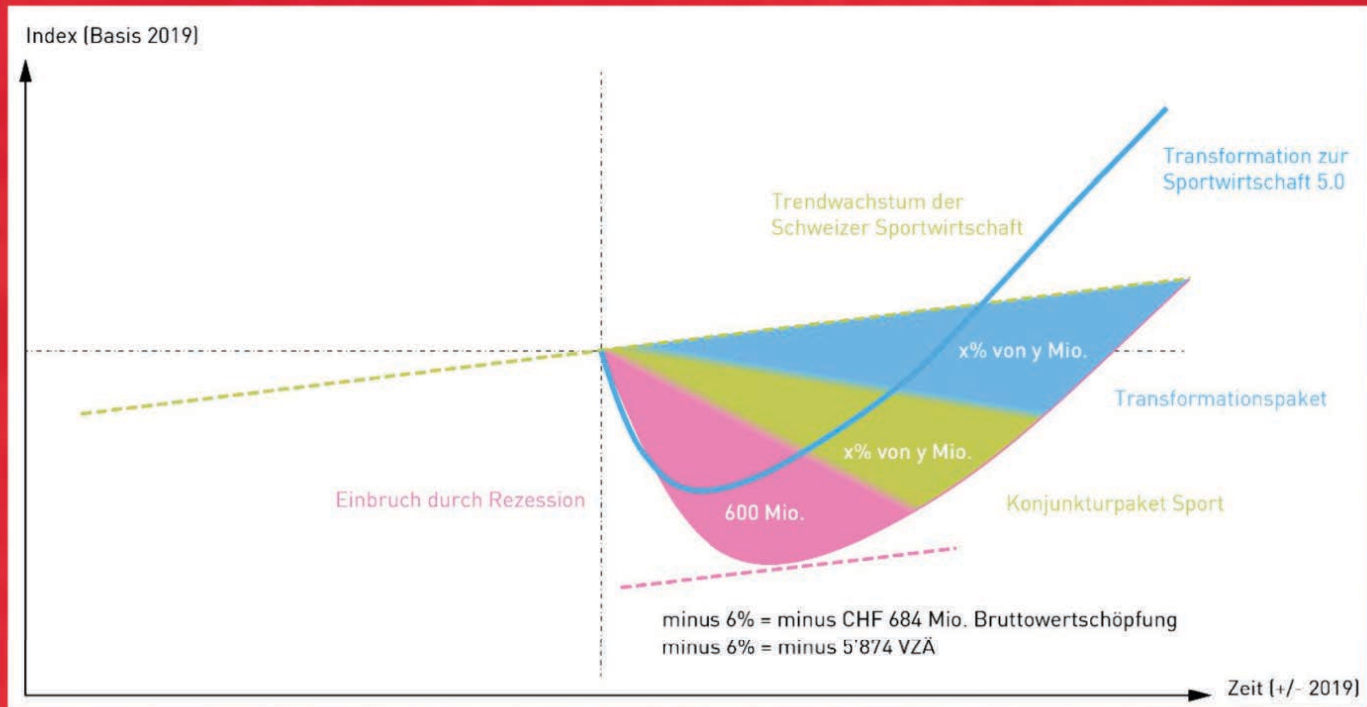
# Aktuelle Situation (nicht abschliessend)

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!


- Grosse finanzielle Probleme existieren bereits und/oder werden verzögert eintreffen - Überleben muss zuerst gesichert sein.
- Bei den aufgezeigten Szenarien sehen wir eher das Worst Case-Szenario.
- Der Sport wird sich in den nächsten Monaten/Jahren stark verändern - Corona, Gesellschaft (Vereins-Bindung, Ehrenamtlichkeit, Flexibilität), Wirtschaft, Politischer Auftrag, usw. Daraus entstehen Chancen & Risiken.
- Anschub- und Transformationsphase sind entscheidend für den CH-Sport.

## Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!

- Grosse finanzielle Probleme existieren bereits und/oder werden verzögert eintreffen - Überleben muss zuerst gesichert sein.
- Bei den aufgezeigten Szenarien sehen wird eher das Worst Case-Szenario. 
- Der Sport wird sich in den nächsten Monaten/Jahren stark verändern - Corona, Gesellschaft (Vereins-Bindung, Ehrenamtlichkeit, Flexibilität), Wirtschaft, Politischer Auftrag, usw. Daraus entstehen Chancen & Risiken.
- Anschub- und Transformationsphase sind entscheidend für den CH-Sport.



## Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!

- Grosse finanzielle Probleme existieren bereits und/oder werden verzögert eintreffen - Überleben muss zuerst gesichert sein.
- Bei den aufgezeigten Szenarien sehen wird eher das Worst Case-Szenario. 
- Der Sport wird sich in den nächsten Monaten/Jahren stark verändern - Corona, Gesellschaft (Vereins-Bindung, Ehrenamtlichkeit, Flexibilität), Wirtschaft, Politischer Auftrag, usw. Daraus entstehen Chancen & Risiken.
- Anschub- und Transformationsphase sind entscheidend für den CH-Sport.

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!

# Auftrag & Ziel



### **Auftrag** (unscharf / nicht abschliessend)

Validierung der verschiedenen Projektionen aus ökonomischer Sicht und Validierung der Studie «Leistungssport» unter Berücksichtigung «Corona».

Deutung/Analyse der Hauptergebnisse und Validierung / Priorisierung der Handlungsempfehlungen inkl. Korrekturen und neue Empfehlungen über alle Phasen – nach erfolgter Priorisierung, Diskussion.

Tendenz, den «Zukunftstag» pro Jahr durchzuführen.

Sportwirtschaft muss über alle «Bereiche» weiter bearbeitet werden. Eine Fokussierung ausschliesslich auf Verbände/Vereine ist nicht zielführend. Es gibt grosse Abhängigkeiten sämtlicher anderen «Bereiche» auf unsere Verbände (Domino-Effekt).

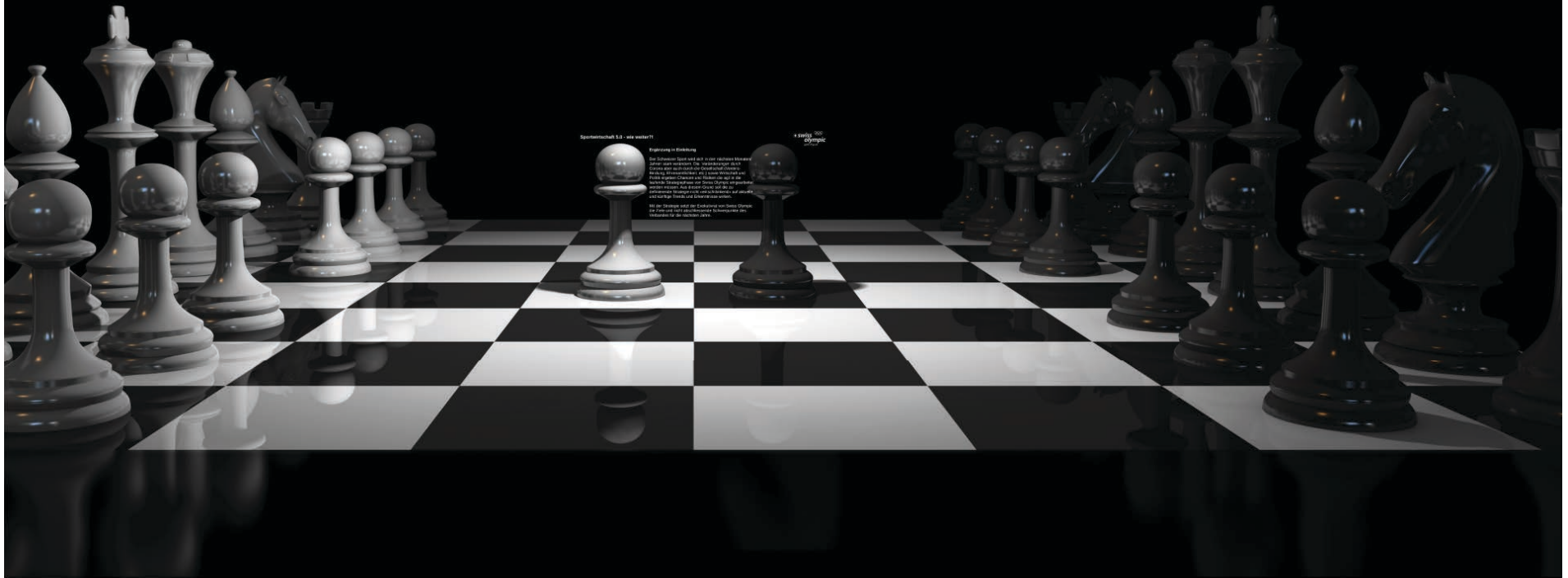
Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



## Ziel

Umsetzung «Sportwirtschaft 5.0» unter Berücksichtigung der Ergebnisse/ Handlungsoptionen des Schlussberichtes und der Validierungen/Erkenntnisse des Nachfolgeprojektes.

# Auswirkung auf SO Strategie



### Ergänzung in Einleitung

Der Schweizer Sport wird sich in den nächsten Monaten/ Jahren stark verändern. Die Veränderungen durch Corona aber auch durch die Gesellschaft (Vereins-Bindung, Ehrenamtlichkeit, etc.) sowie Wirtschaft und Politik ergeben Chancen und Risiken die agil in die laufende Strategiephase von Swiss Olympic eingearbeitet werden müssen. Aus diesem Grund soll die zu definierende Strategie nicht «einschränkend» auf aktuelle und künftige Trends und Erkenntnisse wirken.

Mit der Strategie setzt der Exekutivrat von Swiss Olympic die Ziele und nicht abschliessende Schwerpunkte des Verbandes für die nächsten Jahre.

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



# Nächster Schritt

Sportwirtschaft 5.0 - wie weiter?!



- Erarbeitung der Projektauftrages durch Arbeitsgruppe
  - Martina van Berkel
  - Urs Winkler
  - Pascal Jenny
  - Matthias Remund
  - Daniel Bareiss

- Erarbeitung der Projektauftrages durch Arbeitsgruppe
  - Martina van Berkel
  - Urs Winkler
  - Pascal Jenny
  - Matthias Remund
  - Daniel Bareiss

auch beim Nachfolgeprojekt  
"Sportwirtschaft 5.0" basiert  
der Erfolg auf...

# Teamwork

# Teamwork

Miteinander werden wir die  
Herausforderungen meistern

Verbände / Vereine / Sportlerinnen und  
Sportler / Swiss Olympic / BASPO / Bund /  
Kantone und viele mehr

# Besten Dank!

Webinar Sportwirtschaft 5.0: <https://vimeo.com/423086530/fde956b912>

Abschlussbericht Sportwirtschaft 5.0: wird den Verbänden zugestellt

## Main National Partners



## Premium Partners

